

20. GESCHÄFTSBERICHT GESCHÄFTSJAHR 2018



LENKMILCH
SIMMENTAL



Inhaltsverzeichnis

INHALTSVERZEICHNIS	1
EINLADUNG ZUR GENERALVERSAMMLUNG	2
ORGANE DER GESELLSCHAFT.....	3
Steuerwert der Aktien.....	4
JAHRESBERICHT DES PRÄSIDENTEN.....	5
BILANZ PER 31. DEZEMBER 2018.....	6
ERFOLGSRECHNUNG 01. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2018.....	7
ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG	8
REVISIONSBERICHT	11
MEHRJAHRESSTATISTIK	12
LENKER BERG BLEU	13
SWISS CHEESE AWARDS	14

EINLADUNG ZUR GENERALVERSAMMLUNG

20. Generalversammlung der Lenk Milch AG

Montag, 7. Juni 2019 um 20.15 Uhr

Kurs- und Sportzentrum (KUSPO) Lenk

Traktanden

Anträge des Verwaltungsrates

- | | |
|---|--|
| 1. Begrüssung | |
| 2. Geschäftsbericht mit
Jahresrechnung 2018 und
Bericht der Revisionsstelle | Genehmigung des Geschäftsberichtes |
| 3. Beschlussfassung über die
Verwendung des Bilanzgewinnes | Vortrag auf neue Rechnung |
| 4. Entlastung der Organe | Verwaltungsrat und Geschäftsleitung
seien in globo für das Geschäftsjahr
2018 zu entlasten |
| 5. Wahl Revisionsstelle | Antrag: Wiederwahl Ribo Treuhand AG Gstaad |
| 6. Verschiedenes | |

ORGANE DER GESELLSCHAFT

Verwaltungsrat	Präsident	von Känel David
	Vizepräsident	Werren Manuel
	Mitglieder	Christeler Annemarie
		Diethelm Walter
		Zurbrügg Diego
	Geschäftsführer	Treuthardt Walter
	Vollzeit-Mitarbeiter (ab 50 %)	Klopfenstein Daniel
		Kretschmar Heiko
		Lempen Michael
		Meier Jessica
		Müller Sandra
		Genter Martina
		Rieder Selina
		Schletti Ueli
		Zürcher Christian

Teilzeit-Mitarbeiter und Aushilfen

Trachsel Franziska

Treuthardt Heidi

Von Känel Hansruedi

Lehrling

Schenk Selina

Lauber Maria

Revisionsstelle

Jürg Horn, Ribo Treuhand AG

**dipl. Experte in Rechnungslegung und
Controlling/Revisionsexperte**

3780 Gstaad

Steuerwert der Aktien

Wert gemäss Mitteilung der Kantonalen Steuerverwaltung per 31.12.2015

1 Aktie à nom. CHF 300.00 = Steuerwert netto per 31.12.2017: CHF 120.00

Der aktuelle Steuerwert wurde zum Zeitpunkt der Erstellung des Geschäftsberichtes noch nicht veranlagt. Sie können diesen bei Interesse gerne ab ca. Anfang Juni 2019 bei uns anfragen.

JAHRESBERICHT DES PRÄSIDENTEN

Werte Aktionärinnen und Aktionäre

Es liegt ein spannendes und herausforderndes Jahr 2018 hinter uns. Dank unseres Fachgeschäftes an der Rawilstrasse konnten wir uns bestens vor Ort präsentieren. Erfreulicherweise konnten wir hier die erwarteten Zahlen vollumfänglich erreichen. Es ist ein grosser Erfolg, dass wir hier trotz weniger Personal noch einmal an Umsatz zulegen konnten. Unseren Vorsatz, die Personalkosten zu reduzieren, konnten wir erfolgreich umsetzen. Wir profitieren hier von effizienten Arbeitsabläufen und einem konstanten, gut eingespielten Team.

Auch in anderen Geschäftsfeldern konnten wir zulegen. Auffällig ist hier der Bereich Detailhandel, was zeigt, dass unsere Regionalprodukte gefragt sind. Auch im Bereich Grosshandel konnten wir leicht an Stärke gewinnen. Dies ist immer schwierig, da der Markt sehr umkämpft ist. Auf der anderen Seite schlummert hier aber auch grosses Potential um unser Geschäft weiter auszubauen und zu vergrössern. Hier wollen wir im Jahr 2019 stark dranbleiben und versuchen, Chancen zu ergreifen.

Was uns aktuell noch zu schaffen macht und uns in der Produktionsflexibilität einschränkt, sind unsere Produktionsanlagen. Diese laufen am Anschlag und ein weiterer Ausbau der Produktion ist nur mit Erneuerungen möglich. Die Anlagen sind stark in die Jahre gekommen und energetisch lange nicht auf dem heutigen Stand. Immer wieder müssen wir viel Zeit und Geld in Reparaturen stecken. Hier gibt es viel Potential, um Energie zu sparen und gleichzeitig Produktionskapazitäten zu erhöhen. Die ersten Massnahmen der Sanierung wurden bereits eingeleitet und sind aktuell in der Umsetzung. So freuen wir uns, im Juli 2019 unseren neuen Dampferzeuger in Betrieb nehmen zu können. Dies ist ein Kernstück unserer Produktion, da sämtliche Anlagen mit Dampf betrieben werden. Durch diese Investition ersparen wir uns viele Reparaturen. Zudem sind wir in der Lage, die Produktion jederzeit zu erhöhen, da der neue Dampferzeuger mehr Leistung hat. Die neue Anlage ermöglicht uns Energie zu sparen und die Effizienz zu erhöhen.

Wir können Ihnen dieses Jahr mit Stolz einen positiven Jahresabschluss präsentieren. Dies gibt uns Zuversicht und Motivation, das Geschäft erfolgreich in eine spannende Zukunft zu führen.

Es ist schön, dass Sie uns auf diesem Weg begleiten und wir danken Ihnen herzlich für Ihr Vertrauen, welches Sie unserem Unternehmen schenken.



David von Känel

BILANZ PER 31. DEZEMBER 2018**Bilanz**

AKTIVEN	31.12.2018		31.12.2017	
Umlaufvermögen		CHF		CHF
Flüssige Mittel	27'265.54		67'353.90	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	372'580.85		435'981.15	
Übrige kurzfristige Forderungen	44'590.25		29'642.35	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	29'283.44		74'152.20	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	689'300.00		666'300.00	
Total Umlaufvermögen	1'163'020.08	38%	1'273'429.60	38%
Anlagevermögen				
Mobile Sachanlagen	434'800.00		481'000.00	
Finanzanlagen	4'050.00		4'050.00	
Liegenschaft Dorf	1'220'111.45		1'220'111.45	
Liegenschaft Krommen	3'016'124.60		3'016'124.60	
Laden Rawilstrasse 1	129'369.55		129'369.55	
- Abschreibung Liegenschaften	<u>-2'898'705.60</u>		<u>-2'805'705.60</u>	
Immobilie Sachanlagen	1'466'900.00		1'559'900.00	
Immaterielle Werte	1.00		1.00	
Total Anlagevermögen	1'905'751.00	62%	2'044'951.00	62%
TOTAL AKTIVEN	3'068'771.08	100%	3'318'380.60	100%
PASSIVEN				
Fremdkapital		CHF		CHF
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	564'514.52		681'269.42	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	4'677.65		2'676.50	
Passive Rechnungsabgrenzungen	91'263.10		167'580.75	
Total kurzfristige Verbindlichkeiten	660'455.27		851'526.67	
Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	84'639.00		99'422.14	
Total kurzfristiges Fremdkapital	745'094.27		950'948.81	
Hypotheken	977'500.00		1'027'500.00	
Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	977'500.00		1'027'500.00	
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	0.00		0.00	
Total langfristiges Fremdkapital	977'500.00		1'027'500.00	
Total Fremdkapital	1'722'594.27	56%	1'978'448.81	60%
Eigenkapital				
Aktienkapital	1'170'000.00		1'170'000.00	
Reserven	42'595.00		42'235.00	
Gewinnvortrag	129'871.79		170'586.59	
Jahresergebnis	6'605.02		-40'354.80	
Eigene Aktien	-2'895.00		-2'535.00	
Total Eigenkapital	1'346'176.81	44%	1'339'931.79	40%
TOTAL PASSIVEN	3'068'771.08	100%	3'318'380.60	100%

ERFOLGSRECHNUNG 01. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2018**Erfolgsrechnung**

	01.01.-31.12.2018		01.01.-31.12.2017	
	CHF		CHF	
Betriebsertrag				
Erlös Verkaufsladen Dorf	1'087'959.91		1'033'970.82	
Erlös Gastronomie und Detailhandel	761'631.00		744'933.00	
Erlös Engros	886'889.00		857'967.00	
Erlösminderungen	0.00		-0.70	
Veränderung Delkredere	-8'900.00		8'516.73	
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	2'727'579.91	100.0%	2'645'386.85	100.0%
Aufwand Handelswaren und Milch				
Aufwand Handelswaren	663'202.07		662'971.94	
Veränderung Warenreserven	0.00		-115'000.00	
Aufwand Milchrechnung	563'511.45		499'707.50	
Total Aufwand Handelswaren und Milch	1'226'713.52	45.0%	1'047'679.44	39.6%
BRUTTOGEWINN I	1'500'866.39	55.0%	1'597'707.41	60.4%
Personalaufwand				
Löhne und Gehälter	737'064.20		794'406.10	
Leistungen Dritter	-24'810.30		0.00	
Sozialleistungen	86'409.80		113'706.25	
Total Personalaufwand	798'663.70	29.3%	908'112.35	34.3%
BRUTTOGEWINN II	702'202.69	25.7%	689'595.06	26.1%
Übriger betrieblicher Aufwand				
Raumaufwand	163'667.45		146'687.90	
Verpackungsmaterial	102'906.45		111'770.85	
Unterhalt Einrichtungen	62'151.50		57'190.60	
Allgemeiner Betriebsaufwand	59'621.97		68'659.25	
Werbeaufwand	29'814.20		33'852.63	
Fahrzeugaufwand	11'576.30		12'339.25	
Verwaltungsaufwand	79'340.79		64'799.05	
Total übriger betrieblicher Aufwand	509'078.66	18.7%	495'299.53	18.7%
Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)	193'124.03	7.1%	194'295.53	7.3%
Abschreibungen	168'468.65	6.2%	98'104.46	3.7%
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	24'655.38	0.9%	96'191.07	3.6%
Finanzaufwand	15'782.41		17'596.42	
Finanzertrag	0.00		0.00	
Finanzerfolg	15'782.41	0.6%	17'596.42	0.7%
Betriebliches Ergebnis vor Steuern	8'872.97	0.3%	78'594.65	3.0%
Ausserordentlicher Aufwand	0.00		171'468.80	
Ausserordentlicher Ertrag	-22.60		-54'336.45	
Ausserordentlicher Erfolg	-22.60	0.0%	117'132.35	4.4%
Steuern	2'290.55		1'817.10	
Jahresergebnis	6'605.02	0.2%	-40'354.80	-1.5%

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

Anhang der Jahresrechnung

A Allgemeine Angaben

Firma/Name, Rechtsform, Sitz

Lenk Milch AG, Rawilstrasse 1, 3775 Lenk

Unternehmens-Identifikationsnummer: CHE-107.204.952

Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen lag im Berichtsjahr wie im Vorjahr unter 50.

Name der Revisionsstelle

ribo treuhand ag, 3780 Gstaad

B Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

C Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Bilanz und Erfolgsrechnung

	31.12.2018	31.12.2017
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	CHF	CHF
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen brutto	391'980.85	446'481.15
- Delkredere	-19'400.00	-10'500.00
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen netto	372'580.85	435'981.15
Übrige kurzfristige Forderungen	CHF	CHF
Guthaben Verrechnungssteuer	-	-
Guthaben Mehrwertsteuer	20'768.00	11'595.65
Total übrige kurzfristige Forderungen	20'768.00	11'595.65
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	CHF	CHF
Handelswaren	294'200.00	280'000.00
Fertigprodukte	314'300.00	295'600.00
Rohmaterial und Hilfsstoffe	40'300.00	34'200.00
Verpackungsmaterial	70'500.00	86'500.00
- privilegierte Warenreserve	-30'000.00	-30'000.00
Total Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	689'300.00	666'300.00
Finanzanlagen	CHF	CHF
9 Anteilscheine Genossenschaft Lenk Bergbahnen	3'150.00	3'150.00
1 Anteilschein Fromarte	900.00	900.00
Total Finanzanlagen	4'050.00	4'050.00

Anhang der Jahresrechnung

Immaterielle Werte	CHF	CHF
Markenrechte Käseproduktion	1.00	1.00

Verpfändung von Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen

	CHF	CHF
Grundpfandrechte nominell hinterlegt zur Sicherung	1'500'000.00	1'500'000.00
beanspruchte Hypotheken	977'500.00	1'027'500.00

Es handelt sich dabei um Sicherstellungen für verzinsliche Verbindlichkeiten.

Eigene Aktien	CHF	CHF
Bestand 01.01.: 15 Stück (VJ: 15 Stück)	2'535.00	2'535.00
Käufe 3 Stück	360.00	-
Verkäufe	-	-
Bestand 31.12.: 18 Stück (VJ: 15 Stück)	2'895.00	2'535.00

Am 10.04.2013 wurden 5 eigene Aktien zum Wert von je CHF 147.- übernommen.
Am 29.01.2014 wurden 10 eigene Aktien zum Wert von je CHF 180.- übernommen.
Am 01.09.2018 wurden 3 eigene Aktien zum Wert von CHF 360.- übernommen.

Verbindlichkeiten aus Mietvertrag

Für die Ladenlokalitäten an der Rawilstrasse 1 besteht ein Mietvertrag mit einer Laufzeit vom 15.10.2016 - 14.10.2031 und einer Jahresmiete von CHF 79'000.- (exkl. MWST und Nebenkosten)

Schulden aus Lieferungen und Leistungen	CHF	CHF
Total Schulden aus Lieferungen aus Leistungen	564'514.52	681'269.42
davon gegenüber Verwaltungsräten der Gesellschaft	40'266.31	26'628.15

Bruttodarstellung Aufwand Milchrechnung	CHF	CHF
Milchverkauf	-1'126'197.40	-1'079'235.65
Verkäsungszulagen	-166'866.85	-158'648.25
Milcheinkauf Landwirte	1'825'951.85	1'705'950.25
Lobag Verbandsabgaben	30'623.85	31'641.15
Total Aufwand Milchrechnung	563'511.45	499'707.50

Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens

	CHF	CHF
Abschreibung mobile Sachanlagen	75'468.65	84'478.31
Abschreibung immobile Sachanlagen	93'000.00	13'626.15
Total Abschreibungen und Wertberichtigungen	168'468.65	98'104.46

Erläuterungen zu ausserordentlichen Positionen der Erfolgsrechnung

Der a.o. Ertrag enthält eine Abgrenzungsdifferenz aus dem Vorjahr über CHF 22.60.
Der a.o. Ertrag des Vorjahres enthält die Ausbuchung von nicht mehr begründeten Verbindlichkeiten über TCHF 48.9 sowie eine Rückerstattung Energiemodell Fromarte über CHF 5'436.45.
Der a.o. Aufwand des Vorjahres enthält eine Abgrenzungskorrektur betreffend 2016 über TCHF 169.777 sowie eine periodenfremde Rückzahlung aus dem Jahr 2015 über CHF 1'691.80.

Anhang der Jahresrechnung

Antrag Gewinnverwendung

	31.12.2018	31.12.2017
Zur Verfügung der Generalversammlung stehen	CHF	CHF
Gewinnvortrag Vorjahr	130'231.79	170'586.59
Zuweisung Reserven für eigene Aktien	-360.00	-
Jahresergebnis	6'605.02	-40'354.80
Total Bilanzgewinn	136'476.81	130'231.79
Antrag des Verwaltungsrates	CHF	CHF
Zuwendung an gesetzliche Reserven	300.00	-
Vortrag auf neue Rechnung	136'176.81	130'231.79
Total Gewinnverwendung	136'476.81	130'231.79

REVISIONSBERICHT



An die Aktionäre der
Lenk Milch AG
Rawilstrasse 1
3775 Lenk im Simmental

Gstaad, 27. März 2019 / LB

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision an die Aktionäre der Lenk Milch AG, 3775 Lenk

Sehr geehrte Aktionäre

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Lenk Milch AG für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

ribo treuhand ag

Linda Bieri

Linda Bieri
Revisorin

Jürg Horn

Jürg Horn
Revisionsexperte

Leitende Revisorin

MEHRJAHRESSTATISTIK

MEHRJAHRESSTATISTIK

	Rechnung 2018	Rechnung 2017	Rechnung 2016	Rechnung 2015	Rechnung 2014**	Rechnung 2013/14	Rechnung 2012/13	Rechnung 2011/12	Rechnung 2010/11	Rechnung 2009/10	Rechnung 2008/09	Rechnung 2007/08
Erlös Verkaufsladen Dorf	1087'298	1033'971	805'231	786'262	470'529	738'214	736'422	735'651	757'985	740'414	753'710	726'507
Erlös Gastronomie und Detailhandel	761'631	744'933	735'307	752'086	441'710	766'106	810'496	851'056	889'322	867'208	959'167	830'592
Erlös Engros	886'889	866'483	963'778	884'001	594'552	947'693	898'680	727'210	683'737	571'902	588'341	608'385
Nettorlöse aus Lieferungen und Leistunge	2'735'818	2'645'387	2'494'316	2'422'349	1'506'790	2'452'013	2'445'598	2'313'916	2'331'044	2'179'524	2'301'218	2'165'484
Aufwand Handelswaren	663'202	547'972	498'566	506'470	324'465	571'980	557'760	608'474	623'056	616'621	690'345	706'630
Aufwand Milchrechnung	534'608	475'260	403'862	432'211	267'224	497'657	380'663	364'793	352'174	353'175	378'920	350'671
Bruttogewinn I	1'538'008	1'622'155	1'591'888	1'483'668	915'101	1'382'376	1'507'175	1'340'650	1'355'814	1'209'728	1'231'953	1'108'183
Mitarbeiteraufwand	785'220	908'112	853'910	829'951	483'545	685'696	728'122	628'720	620'024	523'030	555'822	589'354
Bruttogewinn II	752'788	714'043	737'977	653'717	431'556	696'680	779'053	711'930	735'790	686'698	676'131	518'829
Übriger betrieblicher Aufwand	527'001	514'713	452'016	372'754	200'015	377'256	387'729	325'926	325'235	280'924	420'979	443'977
Betrieblicher Cash-Flow	225'787	199'330	285'961	280'963	231'541	319'422	391'325	386'004	410'555	405'774	255'152	74'852
Nachzahlung Milchgeld*	28'903	24'448	84'802	81'271	35'122	0	65'000	67'435	0	95'000	55'000	0
Abschreibungen	168'469	98'104	156'875	197'816	192'435	276'294	270'716	306'260	206'217	259'319	199'717	74'597
a.o. Aufwand (+) und Ertrag (-)	8'877	1'171'32	41'218	0	3'072	-1'083	27'602	-10'040	135'150	41'623	0	0
GESAMTERGEBNIS	19'538	40'355	3'066	1'877	912	44'211	28'007	22'349	69'188	9'832	435	255
Entwicklung Umsatz zum Vorjahr	3%	6%	3%	n.a.	n.a.	0%	6%	-1%	7%	-5%	6%	13%
Entwicklung Umsatz seit 1999/00	89%	82%	71%	66%	n.a.	69%	68%	59%	60%	50%	58%	49%
Entwicklung Cash-Flow zum Vorjahr	13%	-30%	2%	n.a.	n.a.	-18%	1%	-6%	1%	59%	241%	-48%

* separate Darstellung ab Geschäftsjahr 2007/08, zuvor in Aufwand Milchrechnung enthalten.

** Das Geschäftsjahr 2014 umfasst den Zeitraum vom 01.05. - 31.12.2014 (8 Monate)
n.a. = nicht anwendbar, da Kurzzahl.

LENKER BERG BLEU FLIEGT UM DIE WELT

Dank des Spitzenkoches Robert Speth (Chesery Gstaad) durfte unser Lenker Berg Bleu für vier Monate mit der Swiss um die Welt reisen. Er wurde auf Langstreckenflügen in der First Class serviert.



SWISS CHEESE AWARDS 2018

Ende September 2018 haben wir in Luzern bei den Swiss Cheese Awards teilgenommen. Die Freude war gross als das Ergebnis verkündet wurde. Unser Lenker Berg Bleu hat in der Kategorie «Blauschimmelkäse» den 3. Platz belegt. In der Kategorie «aromatisierte Halbhartkäse» konnte sich unser Lenker Kräuterbergkäse gegen 160 andere Käsesorten behaupten und hat den 5. Platz belegt. Wir sind sehr stolz auf diese super Ergebnisse.

SWISS CHEESE AWARDS

☑ Luzern ■ ■ ■ 28.-30.09.2018

