

# 25. GESCHÄFTSBERICHT GESCHÄFTSJAHR 2023



**LENKMILCH**  
SIMMENTAL



## Inhaltsverzeichnis

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	<b>1</b>
<b>Traktanden der Generalversammlung</b>	<b>2</b>
<b>Organe der Gesellschaft</b>	<b>3</b>
<b>Steuerwert der Aktien</b>	<b>4</b>
<b>Jahresbericht des Präsidenten</b>	<b>5</b>
<b>Ehrungen Betriebszugehörigkeit</b>	<b>6</b>
<b>Bilanz per 31. Dezember 2023</b>	<b>7</b>
<b>Erfolgsrechnung 01. Januar bis 31. Dezember 2023</b>	<b>8</b>
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	<b>9</b>
<b>Revisionsbericht</b>	<b>12</b>
<b>Mehrjahresstatistik</b>	<b>13</b>
<b>Rückblick 2023</b>	<b>14</b>
<b>Ausblick 2024</b>	<b>18</b>

## TRAKTANDEN DER GENERALVERSAMMLUNG

### 25. Generalversammlung der Lenk Milch AG am Freitag, 17.05.2024, 20:00 Uhr im KUSPO

<b>Traktanden</b>	<b>Anträge des Verwaltungsrates</b>
1. Begrüssung	
2. Geschäftsbericht mit Jahresrechnung 2023 und Bericht der Revisionsstelle	Genehmigung des Geschäftsberichtes
3. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes	Vortrag auf neue Rechnung
4. Entlastung der Organe	Verwaltungsrat und Geschäftsleitung seien in Globo für das Geschäftsjahr 2023 zu entlasten
5. Wahl Revisionsstelle	Antrag: Wiederwahl KMU Revipartner AG
6. Verschiedenes	

## ORGANE DER GESELLSCHAFT

<b>Verwaltungsrat</b>	<b>Präsident</b>	<b>von Känel David</b>
<b>Vizepräsident</b>		<b>Werren Manuel</b>
<b>Mitglieder</b>		<b>Christeler Annemarie (bis 16.06.2023)</b>
		<b>Selina Schenk (ab 16.06.2023)</b>
		<b>Luginbühl Christof</b>
		<b>Bühler Marcel</b>
<b>Geschäftsführer</b>		<b>Treuthardt Walter</b>
<b>Vollzeit-Mitarbeiter (ab 50 %)</b>		<b>Beetschen Roland</b>
		<b>Beetschen Sabine</b>
		<b>Blaser Rahel</b>
		<b>Bühler Michelle</b>
		<b>Gobeli Nicole</b>
		<b>Klopfenstein Daniel</b>
		<b>Kretschmar Heiko</b>
		<b>Lempen Michael</b>
		<b>Matti Celia</b>
		<b>Meier Jessica</b>
		<b>Müller Sandra</b>
		<b>Minnig Sabrina</b>
		<b>Schletti Ueli</b>
		<b>Treuthardt Heidi</b>
		<b>Wittwer Maik</b>
		<b>Zeller Barbara</b>

**Teilzeit-Mitarbeiter und Aushilfen**

**Genter Martina**  
**Hildbrandt Erika**  
**Hofer Yanik**  
**Reichenbach Jacqueline**  
**Rieder Selina**  
**Riesen Reto**  
**Trachsel Franziska**  
**Treuthardt Rosmarie**  
**Von Känel Hansruedi**  
**Zürcher Christian**

**Lehrlinge**

**Bettschen Julia**  
**Bieri Cedric**  
**Tritten Angela**  
**Tritten Nadine**

**Revisionsstelle**

**KMU Revipartner AG**

**Steuerwert der Aktien**

Wert gemäss Mitteilung der Kantonalen Steuerverwaltung per 31.12.2022

**1 Aktie à nom. CHF 300.00 = Steuerwert brutto per 31.12.2022: CHF 120.00**

Dieser Steuerwert kann für die Steuererklärung 2023 verwendet werden.

## JAHRESBERICHT DES PRÄSIDENTEN

### Werte Aktionärinnen und Aktionäre

Die Lenk Milch AG blickt auf ein durchzogenes Geschäftsjahr 2023 zurück. Wir konnten zwar mit CHF 3'657'896 wieder einen Rekordumsatz erzielen, jedoch haben die hohen Kosten vor allem im Energiebereich ein überdurchschnittliches Ergebnis verhindert. Mit einem Cashflow von CHF 284'673 haben wir unsere Ziele nicht erreicht, sind aber mit Blick auf das schwierige Umfeld auf dem Markt zufrieden. Mit einem sehr guten Ergebnis im Verkaufsladen auf dem Jaunpass konnte der Umsatzrückgang an der Lenk aufgefangen werden.

Wir haben in der Alpkäserei Jaunpass auch eine Rekordmenge Milch von 204'846 kg verarbeitet. In der Käserei im Chrommen ist die verarbeitete Milchmenge gegenüber Vorjahr auf 1'548'887 kg gesunken (- 47'834 kg gg VJ). Der Ankauf der Milch ist auf hohem preislichen Niveau stabil gegenüber Vorjahr. Für die Landwirte bedeutet das einen guten Milchpreis. Für uns als Verarbeiter ist es im Engros Markt aber oftmals sehr schwierig, die höheren Preise beim Verkauf der Käse durchzusetzen. Die Macht der Grossverteiler und die Erwartung der Milchlieferanten auf einen guten Milchpreis spüren wir als kleiner Verarbeitungsbetrieb.

Im vergangenen Geschäftsjahr konnten wir rund 136'000.- langfristiges Fremdkapital zurückzahlen. Insbesondere die restlichen CHF 110'000.- vom Darlehen für die Käsepresse an H&R Gastro AG wurden amortisiert.

Ein Thema das uns immer stärker beschäftigt sind die Veränderungen im Tourismus an der Lenk. Aus unserer Sicht wird die Zwischensaison immer länger und die gut frequentierten Tage beschränken sich auf einige Wochen im Jahr. Vor allem in unserem Verkaufsladen und in der Gastronomie vor Ort ist dies relativ stark spürbar. Seit zwei Jahren sinkt unser Ladenumsatz an der Lenk und der Umsatz Gastronomie verändert sich kaum auf bescheidenem Niveau. Mit dem Mehrerlös im Engros, den Detailisten und dem Verkaufsladen am Jaunpass konnten wir diese Verluste bisher immer kompensieren. Jedoch hat sich vor allem im letzten Jahr der Engros Markt stark verändert. Gut etablierte Produkte der Lenk Milch AG werden in Frage gestellt und die Strategien geändert. Unser Geschäftsführer Walter Treuthardt mit seinem Team versucht diesem Trend mit neuen Ideen entgegenzuwirken. Wir stellen fest, dass sich die Lenk Milch AG in der Produktion ein weiteres mal verändern muss. Inovative Produkte und aussergewöhnliche Strategien müssen angedacht werden damit wir den teilweise extremen Veränderungen gerecht werden können.

Ich möchte unserem Geschäftsführer Walter Treuthardt und dem ganzen Team an der Lenk und auf dem Jaunpass danken für ihren Einsatz und für ihre Bereitschaft, Neues umzusetzen. Unserer Kundschaft danke ich für die Treue zu unserem Unternehmen und den Milchlieferanten für ihren täglichen Einsatz und die Bemühungen, uns qualitativ hochwertige Milch zu liefern. Einen Dank gilt auch den Mitgliedern des Verwaltungsrates für die konstruktive Zusammenarbeit.

David von Känel, Verwaltungsratspräsident



## EHRUNGEN BETIEBSZUGEHÖRIGKEIT

In der heutigen Zeit wird es immer schwieriger, motivierte und gute Mitarbeiter zu finden.

Wir sind sehr dankbar für unser tolles Team und wir möchten den Geschäftsbericht künftig nutzen, um Mitarbeitern mit langen Betriebszugehörigkeiten zu danken.

Da wir dies das erste Mal in dieser Form machen, fassen wir dieses Jahr die letzten 2 Jahre zusammen. Künftig werden hier dann immer die aktuellen Jubilare genannt.

2022 feierten folgende Personen ihr Betriebsjubiläum:

- Ueli Schletti pflegt seit 10 Jahren unseren Käse
- Daniel Klopfenstein ist seit 10 Jahren in unserer Produktion tätig
- Martina Genter ist seit 5 Jahren bei uns im Büro tätig

2023 gratulieren wir folgenden Personen zur langjährigen Betriebszugehörigkeit:

- Franziska Trachsel hilft uns seit 10 Jahren im Verkaufsladen
- Heidi Treuthardt ist ebenfalls seit 10 Jahren bei uns im Einsatz
- Walter Treuthardt ist seit 10 Jahren als Geschäftsführer tätig

Alle genannten MitarbeiterInnen erhalten, wie es in unserem Gesamtarbeitsvertrag geregelt ist je nach Betriebszugehörigkeit ein kleines Geschenk. Dies besteht aus wahlweise einer Sonderzahlung oder zusätzlichen Ferientagen.

Wir danken all unseren Angestellten für Ihren täglichen Einsatz in unserem Betrieb.

**BILANZ PER 31. DEZEMBER 2023****Bilanz**

<b>AKTIVEN</b>	<b>31.12.2023</b>		<b>31.12.2022</b>	
<b>Umlaufvermögen</b>		CHF		CHF
Flüssige Mittel	9'133.15		5'788.09	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	411'587.00		449'818.00	
Übrige kurzfristige Forderungen	52'247.29		40'042.45	
Aktive Rechnungsabgrenzungen / Vorauszahlungen	36'502.50		31'078.50	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	971'230.00		928'400.00	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'480'699.94</b>	<b>39%</b>	<b>1'455'127.04</b>	<b>38%</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Mobile Sachanlagen	621'000.00		729'400.00	
Finanzanlagen	13'840.00		18'250.00	
Liegenschaft Dorf	1'220'111.45		1'220'111.45	
Liegenschaft Krommen	3'493'151.85		3'444'951.45	
Liegenschaft Jaunpass	281'684.15		281'684.15	
- Abschreibung Liegenschaften	-3'325'807.25		-3'290'747.05	
<b>Immobilie Sachanlagen</b>	<b>1'669'140.20</b>		<b>1'656'000.00</b>	
Immaterielle Werte	200.00		400.00	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>2'304'180.20</b>	<b>61%</b>	<b>2'404'050.00</b>	<b>62%</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>3'784'880.14</b>	<b>100%</b>	<b>3'859'177.04</b>	<b>100%</b>
<b>PASSIVEN</b>				
<b>Fremdkapital</b>		CHF		CHF
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	651'817.29		707'152.97	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'051.95		1'936.50	
Passive Rechnungsabgrenzungen	115'106.24		117'286.33	
<b>Total kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>767'975.48</b>		<b>826'375.80</b>	
<b>Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>232'122.27</b>		<b>114'872.53</b>	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'000'097.75</b>		<b>941'248.33</b>	
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'369'194.15		1'394'800.00	
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	0.00		110'000.00	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'369'194.15</b>		<b>1'504'800.00</b>	
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>2'369'291.90</b>	<b>63%</b>	<b>2'446'048.33</b>	<b>63%</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	1'170'000.00		1'170'000.00	
Reserven	43'200.00		43'000.00	
Gewinnvortrag	199'928.71		196'705.60	
Jahresergebnis	3'209.53		3'423.11	
Eigene Aktien	-750.00		0.00	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'415'588.24</b>	<b>37%</b>	<b>1'413'128.71</b>	<b>37%</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>3'784'880.14</b>	<b>100%</b>	<b>3'859'177.04</b>	<b>100%</b>



**ERFOLGSRECHNUNG 01. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2023****Erfolgsrechnung**

	01.01.-31.12.2023		01.01.-31.12.2022	
	CHF		CHF	
<b>Betriebsertrag Lenk</b>				
Erlös Verkaufsladen Dorf	1'199'979.41		1'250'526.55	
Erlös Gastronomie und Detailhandel	887'351.84		911'630.47	
Erlös Engros	1'276'414.82		1'226'803.83	
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>3'363'746.06</b>	<b>92.0%</b>	<b>3'388'960.85</b>	<b>93.5%</b>
<b>Betriebsertrag Jaunpass</b>				
Erlös Verkaufsladen	295'594.35		236'911.90	
Erlösminderungen	-1'443.85		-1'172.90	
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>294'150.50</b>	<b>8.0%</b>	<b>235'739.00</b>	<b>6.5%</b>
<b>Total Nettoerlöse</b>	<b>3'657'896.56</b>	<b>100.0%</b>	<b>3'624'699.85</b>	<b>100.0%</b>
<b>Aufwand Handelswaren und Milch</b>				
Aufwand Handelswaren	696'824.18		672'298.40	
Aufwand Milchrechnung Lenk	879'904.95		901'621.70	
Aufwand Milchrechnung Jaunpass	153'116.10		124'190.35	
<b>Total Aufwand Handelswaren und Milch</b>	<b>1'729'845.23</b>	<b>47.3%</b>	<b>1'698'110.45</b>	<b>46.8%</b>
<b>BRUTTOGEWINN I</b>	<b>1'928'051.33</b>	<b>52.7%</b>	<b>1'926'589.40</b>	<b>53.2%</b>
<b>Personalaufwand</b>				
Löhne und Gehälter	928'327.80		930'333.80	
Leistungen Dritter	-14'931.25		-11'435.10	
Sozialleistungen / Sonst. Personalaufwand	117'854.30		117'057.30	
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>1'031'250.85</b>	<b>28.2%</b>	<b>1'035'956.00</b>	<b>28.6%</b>
<b>BRUTTOGEWINN II</b>	<b>896'800.48</b>	<b>24.5%</b>	<b>890'633.40</b>	<b>24.6%</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Raumaufwand	223'539.75		193'624.25	
Verpackungsmaterial	85'564.82		99'721.28	
Unterhalt Einrichtungen	73'827.90		68'924.50	
Allgemeiner Betriebsaufwand	121'258.05		135'535.40	
Werbeaufwand	37'619.95		36'929.67	
Fahrzeugaufwand	12'470.30		16'013.85	
Verwaltungsaufwand	73'483.25		62'775.45	
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>627'764.02</b>	<b>17.2%</b>	<b>613'524.40</b>	<b>16.9%</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>	<b>269'036.46</b>	<b>7.4%</b>	<b>277'109.00</b>	<b>7.6%</b>
Abschreibungen	194'689.43	5.8%	260'033.40	7.2%
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>74'347.03</b>	<b>2.0%</b>	<b>17'075.60</b>	<b>0.5%</b>
Finanzaufwand	34'757.75		19'949.19	
Finanzertrag	-3.90		-3.90	
<b>Total Finanzerfolg</b>	<b>34'753.85</b>	<b>1.0%</b>	<b>19'945.29</b>	<b>0.6%</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b>	<b>39'593.18</b>	<b>1.1%</b>	<b>-2'869.69</b>	<b>-0.1%</b>
Ausserordentlicher Ertrag	-7'766.75		-6'878.70	
Ausserordentlicher Aufwand	46'180.85		0.00	
Veränderung Warenreserven	-2'600.00		0.00	
<b>Total Ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>35'814.10</b>	<b>1.0%</b>	<b>-6'878.70</b>	<b>-0.2%</b>
Steuern	569.55		585.90	
<b>Jahresergebnis</b>	<b>3'209.53</b>	<b>0.1%</b>	<b>3'423.11</b>	<b>0.1%</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## Anhang der Jahresrechnung

### Allgemeine Angaben

#### Firma/Name, Rechtsform, Sitz

Lenk Milch AG, Rawilstrasse 1, 3775 Lenk  
Unternehmens-Identifikationsnummer: CHE-107.204.952

#### Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen lag im Berichtsjahr wie im Vorjahr unter 50.

#### Name der Revisionsstelle

KMU Revipartner AG, 3780 Gstaad

#### Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

#### Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Bilanz und Erfolgsrechnung

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	CHF	CHF
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen brutto	432'087.00	472'918.00
- Delkreder	-20'500.00	-23'100.00
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen netto</b>	<b>411'587.00</b>	<b>449'818.00</b>
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>	CHF	CHF
Guthaben Mehrwertsteuer	5'998.77	1'166.85
<b>Total übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>5'998.77</b>	<b>1'166.85</b>
<b>Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen</b>	CHF	CHF
Handelswaren	268'920.00	259'700.00
Fertigprodukte	697'400.00	659'900.00
Rohmaterial und Hilfsstoffe	39'960.00	39'100.00
Verpackungsmaterial	94'950.00	99'700.00
- privilegierte Warenreserve	-130'000.00	-130'000.00
<b>Total Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen</b>	<b>971'230.00</b>	<b>928'400.00</b>
<b>Finanzanlagen</b>	CHF	CHF
49 Anteilscheine Genossenschaft Lenk Bergbahnen	12'740.00	17'150.00
1 Anteilschein Fromarte	900.00	900.00
1 Anteilschein Raiffeisenbank	200.00	200.00
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>13'840.00</b>	<b>18'250.00</b>
<b>Immaterielle Werte</b>	CHF	CHF
Markenrechte Käseproduktion	200.00	400.00

## Anhang der Jahresrechnung

### Verpfändung von Aktiven zur Sicherung eigener

Verpflichtungen	CHF	CHF
Grundpfandrechte nominell	2'031'788.00	2'031'788.00
hinterlegt zur Sicherung	2'031'788.00	2'031'788.00
beanspruchte Hypotheken	1'213'600.00	1'239'800.00

Es handelt sich dabei um Sicherstellungen für verzinsliche Verbindlichkeiten.

Aktiven unter Eigentumsvorbehalt	CHF	CHF
H + R Gastro AG, Darlehen Käsepresse	-	110'000.00

Eigene Aktien	CHF	CHF
Bestand 01.01.: 41 Stück (VJ: 41 Stück)	-	-
Veränderung 5 Stück (VJ: 0 Stück)	750.00	-
Bestand 31.12.: 46 Stück (VJ: 41 Stück)	750.00	-

Im Jahr 2023 wurden zwei eigene Aktien übertragen.

### Verbindlichkeiten aus Mietvertrag

Für die Ladenlokalitäten an der Rawilstrasse 1 besteht ein Mietvertrag mit einer Laufzeit vom 15.10.2016 - 14.10.2031 und einer Jahresmiete von CHF 79'000 (exkl. MWST und Nebenkosten)

### Verbindlichkeiten aus Baurechtsvertrag

Auf der Liegenschaft Jaunpass (Alpkäsereigebäude) besteht an einer Teilfläche des Bodengrundstückes ein Baurecht bis zum 30. September 2099. Das Baurecht wird ab 01.01.2022 jährlich mit einem Zins von CHF 1'569 entschädigt.

Schulden aus Lieferungen und Leistungen	CHF	CHF
Total Schulden aus Lieferungen aus Leistungen	651'817.29	707'152.97
davon gegenüber Verwaltungsräten der Gesellschaft	17'146.01	32'992.57

Passive Rechnungsabgrenzungen	CHF	CHF
Total Passive Rechnungsabgrenzungen	115'106.24	117'286.33
davon gegenüber Verwaltungsräten der Gesellschaft	-	1'577.35

Bruttodarstellung Aufwand Milchrechnung inkl. Jaunpass	CHF	CHF
Milchverkauf	-1'032'680.15	-924'302.05
Verkäsungszulagen	-163'820.55	-166'471.60
Milcheinkauf Landwirte	2'198'142.30	2'083'891.70
Lobag Verbandsabgaben	31'379.45	32'694.00
Total Aufwand Milchrechnung inkl. Jaunpass	1'033'021.05	1'025'812.05

### Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des

Anlagevermögens	CHF	CHF
Abschreibung mobile Sachanlagen inkl. Jaunpass	155'019.23	186'981.65
Abschreibung Wertschriften	4'410.00	-
Abschreibung immobile Sachanlagen inkl. Jaunpass	35'060.20	72'701.75
Abschreibung Immaterielle Werte inkl. Jaunpass	200.00	350.00
Total Abschreibungen und Wertberichtigungen	194'689.43	260'033.40

### Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

Unter den langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten ist ein Covid-Kredit enthalten.

Die Lenk Milch AG hat im Jahr 2020 einen verbürgten COVID-19-Kredit von Total CHT 155 in Anspruch genommen. Dieser wird seit dem 01.04.2023 zu einem Satz von 1.5% verzinst.

Gemäss der getroffenen Kreditvereinbarung wird erstmals per 30.09.2022 eine halbjährlich fällige Amortisation gefordert. Da die Lenk Milch AG nicht das gesamte Kredit-Volumen ausbezahlt erhalten hat, erfolgt die erste liquiditätsbelastende Amortisation später.

## Anhang der Jahresrechnung

### Erläuterungen zu Positionen und ausserordentlichen Posten der Erfolgsrechnung

Der a.o. Ertrag über CHF 7'434.20 enthält die periodenfremde Rückerstattung des Energiemodell Fromarte.

Der a.o. Aufwand über CHF 46'180.85 enthält eine Stromnachforderung 2016 - 2022 des Vermieters.

Der a.o. Ertrag des Vorjahres enthält die periodenfremde Rückerstattung des Energiemodell Fromarte.

<b>Antrag Gewinnverwendung</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Zur Verfügung der Generalversammlung stehen</b>	CHF	CHF
Gewinnvortrag Vorjahr	199'928.71	196'705.60
Jahresergebnis	3'209.53	3'423.11
<b>Total Bilanzgewinn</b>	<b>203'138.24</b>	<b>200'128.71</b>
<b>Antrag des Verwaltungsrates</b>	CHF	CHF
Zuwendung an gesetzliche Reserven	200.00	200.00
Vortrag auf neue Rechnung	202'938.24	199'928.71
<b>Total Gewinnverwendung</b>	<b>203'138.24</b>	<b>200'128.71</b>

# REVISIONSBERICHT



UID CHE-100.874.347

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

an die Generalversammlung der

### Lenk Milch AG, Lenk im Simmental

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Lenk Milch AG für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Gstaad, 02.04.2024

### KMU Revipartner AG

Qualified Electronic Signature - CH (24783)

Linda Bierli Yvan Lutz

02.04.2024

deep-

Linda Bierli

zugelassene Revisorin  
Leitende Revisorin

Qualified Electronic Signature - CH (24783)

Markus Reinle

02.04.2024

deep-

Markus Reinle

zugelassener Revisor

#### Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang)
- Antrag des Verwaltungsrats über die Verwendung des Bilanzgewinns

KMU Revipartner AG · Lauenenstrasse 34 · 3780 Gstaad · T 033 552 79 79 · revipartner@kmupartnergrou.ch

Hauptsitz Bernfeldweg 13 · 3303 Jegenstorf · T 031 760 11 11

www.kmupartnergrou.ch



# MEHRJAHRESSTATISTIK

## MEHRJAHRESSTATISTIK

	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Rechnung 2017	Rechnung 2016	Rechnung 2015	Rechnung 2014*	Rechnung 2013/14
Elios Verkaufsladen Dorf Lenk	1'199'979	1'250'527	1'314'133	1'085'504	1'086'450	1'087'857	1'033'971	805'231	786'262	4'705'29	738'214
Elios Gastronomie und Detailhandel Lenk	887'352	911'630	813'964	1'054'818	805'744	761'631	744'933	735'307	752'086	441'710	766'106
Elios Engros Lenk	1'276'415	1'226'804	1'088'551	1'183'988	1'045'108	886'889	866'483	953'778	884'001	594'552	947'693
Elios Verkaufsladen Jaunpass	294'151	235'739	140'032								
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>3'657'897</b>	<b>3'624'700</b>	<b>3'356'680</b>	<b>3'324'310</b>	<b>2'937'302</b>	<b>2'736'377</b>	<b>2'645'387</b>	<b>2'494'316</b>	<b>2'422'349</b>	<b>1'506'790</b>	<b>2'452'013</b>
Aufwand Handelswaren	696'824	672'298	602'411	845'216	763'656	663'202	547'972	498'566	506'470	324'465	571'980
Aufwand Milchechnung Lenk	864'269	887'348	723'747	674'741	562'078	534'608	475'260	403'862	432'211	267'224	497'657
Aufwand Milchechnung Jaunpass	153'116	124'190	111'114								
<b>Bruttogewinn I</b>	<b>1'943'688</b>	<b>1'940'863</b>	<b>1'919'408</b>	<b>1'804'354</b>	<b>1'611'568</b>	<b>1'538'566</b>	<b>1'622'155</b>	<b>1'591'888</b>	<b>1'483'668</b>	<b>915'101</b>	<b>1'382'376</b>
Mitarbeiteraufwand	1'031'251	1'035'956	966'874	861'715	803'685	798'664	908'112	853'910	829'951	483'545	685'696
<b>Bruttogewinn II</b>	<b>912'437</b>	<b>904'907</b>	<b>952'534</b>	<b>942'638</b>	<b>807'883</b>	<b>739'903</b>	<b>714'043</b>	<b>737'977</b>	<b>653'717</b>	<b>431'556</b>	<b>696'680</b>
Übriger betrieblicher Aufwand	627'764	613'524	543'535	532'276	500'531	527'308	514'713	452'016	372'754	200'015	377'258
<b>Betrieblicher Cash-Flow</b>	<b>284'673</b>	<b>291'382</b>	<b>408'999</b>	<b>410'362</b>	<b>307'352</b>	<b>212'595</b>	<b>199'330</b>	<b>285'961</b>	<b>280'963</b>	<b>231'541</b>	<b>319'422</b>
Nachzahlung Milchgeld	15'636	14'273	31'615	46'126	37'658	28'903	24'448	84'802	81'271	35'122	0
Abschreibungen	194'689	260'033	334'416	317'906	212'278	168'469	98'104	156'875	197'816	192'435	276'294
a.o. Aufwand (+) und Ertrag (-)	71'138	13'652	37'983	177'81	303'17	8'877	117'132	41'218	0	3072	-1'083
<b>GESAMTERGEBNIS</b>	<b>3'210</b>	<b>3'423</b>	<b>4'985</b>	<b>28'550</b>	<b>27'099</b>	<b>6'346</b>	<b>40'355</b>	<b>3'066</b>	<b>1'877</b>	<b>912</b>	<b>442'11</b>
Entwicklung Umsatz zum Vorjahr	1%	8%	1%	13%	7%	3%	6%	3%	n.a.	n.a.	0%
Entwicklung Umsatz seit 1999/00	151%	149%	131%	128%	102%	88%	82%	71%	66%	n.a.	68%
Entwicklung Cash-Flow zum Vorjahr	-2%	-29%	0%	34%	45%	7%	-30%	2%	n.a.	n.a.	-18%

\* Das Geschäftsjahr 2014 umfasst den Zeitraum vom 01.05. - 31.12.2014 (8 Monate)

n.a. = nicht anwendbar, da Kurzzjahr.

## RÜCKBLICK 2023

Das Jahr 2023 war nicht geprägt von grossen Neuheiten, Umbauten oder Investitionen.

Mit den gestiegenen Kosten und unserem Bauprojekt vor Augen hatten wir kaum finanziellen Spielraum, sondern mussten immer etwas jonglieren, um über die Monate zu kommen.

Seit Januar 2023 sind wir den Gesamtarbeitsvertrag Milchwirtschaft angeschlossen. Dies ist eine gute Sache, da viele Dinge brancheneinheitlich geregelt werden. Es ist aber auch mit Kosten und Aufwand verbunden. Zum Beispiel die bisher manuelle Zeiterfassung war für unseren komplexen Betrieb mit Nachtzuschlägen, Wochenend- und Feiertagsarbeit, teilweise 7 Tage Wochen und den diversen Anstellungsverhältnissen nicht mehr stemmbar. Wir haben in ein neues elektronisches Zeiterfassungssystem investiert. Nach langem Suchen haben wir ein System gefunden, welches unsere komplexen Arbeitszeitmodelle darstellen kann. Es hat einige Zeit (und Nerven) gekostet, bis alles erfasst und die Grundeinstellungen eingestellt waren. Ein Danke hier an Barbara Zeller, sie hat hier viel Zeit investiert und betreut das System künftig.

Auch im Jahr 2023 waren wir wieder an vielen Anlässen mit einem Märitstand vertreten. So durften wir am Erlebnistag des Käsehändlers «vom Chäser» teilnehmen. Wir waren an der BEA in Bern vertreten, am Cheese Festival in Thun und am Käsemarkt Huttwil, am Lenker Älplerfest, an den Weihnachtsmärkten in Matten und Lenk. Dies sind immer tolle Anlässe die Freude machen. Man trifft andere AusstellerInnen und kann dem



Publikum unser Sortiment vorstellen. Ob mit Schaukäsen, Chäsbrätel oder Fondue-Probiererli, wir versuchen uns immer wieder neues einfallen zu lassen.

Ein sehr schöner Anlass war auch die Teilnahme am Concours /Marché des terroirs in Courtemelon. Ein sehr schöner Käsemarkt im Jura mit einem Wettbewerb für Regionalprodukte. Wir freuen uns sehr, dass unser Kräuterbergkäse hier mit einem Diplom geehrt wurde.



Einen besonders schönen Tag als Team durften wir im Frühjahr letzten Jahres an unserem Skitag erleben. Wir machten uns mit den Skiern auf in Richtung Engstligenalp. Hierher dürfen wir via H&R Gastro in der Saison zweimal wöchentlich viel Fondue liefern. Zeit, einmal vorbeizuschauen und unser Lenker Fondue im Iglu degustieren. Ein schöner Tag in schönem Ambiente – Danke Wale für diesen schönen Ausflug.

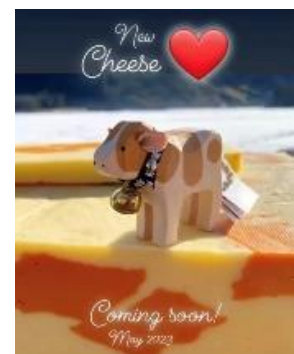
Im Bereich Weiterbildung hat Maik Wittwer die Berufsprüfung (Milchtechnologie BP) erfolgreich absolviert und bestanden. Im Anschluss hat er im Winter 2023/2024 die höhere Fachprüfung angehängt, wo er aktuell noch auf die Ergebnisse wartet. Maik ist eine wichtige Person in unserem Betrieb. Von Beginn an leitet er im Sommer die Alpkäserei Jaunpass. Lieber Maik – wir gratulieren dir von Herzen zu deiner erfolgreichen Prüfung. Danke für deinen Einsatz, den du bei uns tagtäglich erbringst!

In unserem Käsesortiment gab es 2023 keine grossen Änderungen. Wir spezialisieren uns weiterhin auf unsere aromatisierten Raclettesorten und testen hier immer wieder neue Sorten aus. Neu zum Beispiel Bockshornklee oder tasmanischer Pfeffer –spannend!

Erfreulicherweise konnten wir zudem über einen Käsehändler eine Tonne von unserem Kuhfell - Cheddar in die USA exportieren.

Kuhfell Cheddar weil ein Teil des Käseteiges eingefärbt wurde, so dass der aufgeschnittene Käse dem Muster eines Simmentaler-Kuhfells ähnelt.

Neuland für uns, welches uns aber schon auch etwas stolz macht, unser Simmentaler Cheddar in den Käseregalen der USA.





Und noch eine Tür hat sich für uns geöffnet: Neben Käse können wir Coop seit 2023 mit einer komplett neuen Produktlinie beliefern. Seit einigen Monaten finden sich ausgewählte Lenk Milch Joghurt Sorten in den Regalen der Detailhändlerin. Hier im Oberland ist unser Joghurt das einzig regionale Joghurt im Regal, was uns sehr freut.

In den letzten Jahren gab es immer mal wieder Probleme mit unseren Papierdeckeln. Beim zuschweissen kam es zu kleinen Löchern, so dass Luft eindringen konnte und die betroffenen Joghurt ergrauten. Wir haben die Chance bei Coop einzusteigen genutzt, um auf Aludeckel umzusteigen. Die Fehlerquote ist hier erheblich besser und ökologisch gesehen steht Alu bei korrektem Recycling Papier in nichts nach. Auch die Kartonverkleidung der Becher (durch sie können wir dünnwandigere Becher mit weniger Plastik verwenden) haben wir neugestaltet.

Das gibt frischen Wind in die Kühltheken und zieht hoffentlich die Blicke vieler KonsumentInnen auf sich.



## AUSBLICK 2024

Das Jahr 2024 ist schon im vollen Gange und hat uns schon einige Herausforderungen gestellt.

Der Käsemarkt ist angespannt und der Absatz im Engros Bereich ist sehr schwierig geworden.

Die Naturparkkäserei Diemtigtal setzt uns unter Druck. Es wird günstiger Industriekäse in grossen Mengen auf den Markt gebracht, der sich genauso «Simmentaler Bergkäse» nennen darf als unser qualitativ sehr hochwertiger original Simmentaler Bergkäse. Wenn die beiden nun im Migros Regal direkt nebeneinander präsentiert werden, ist es für den Konsumenten schwierig, den Unterschied zu erkennen. Und er entscheidet sich verständlicherweise oftmals für das günstigere Produkt aus Diemtigen.

So haben wir bei den Käsemengen, die wir an die Mifroma liefern dürfen, rechte Einbussen gemacht.

Besonders schmerzhaft war der Verlust des «Migros Wochenhits». Hier konnten wir bisher jeweils im Januar und im Vorsommer je 2 Tonnen Säumerkäse und je 2 Tonnen 1508 Jaunpass Käse liefern.

Migros hat im Dezember 2023 kurzfristig entschieden, unseren Käse nicht mehr mit ins Programm zu nehmen und eine interne Lösung zu finden. Leider war da der Käse schon lange produziert und so müssen wir nun schauen, wo wir die 8 Tonnen alternativ am Markt unterbringen können.

Und noch einen weiteren Verlust mussten wir finanziell verkraften. Ende 2023 hatten einige Milchproduzenten Probleme mit zu hohen Buttersäurewerten in der Milch. Da die Buttersäureproben sehr lange dauern, bis sie ausgewertet sind, konnten wir hierauf erst viel zu spät reagieren. Die Käse aus der Produktion mehrerer Tage hat es gebläht und waren ungeniessbar. Es blieb uns nichts anderes übrig, als diese zu entsorgen. Den finanziellen Schaden hieraus müssen wir selbst tragen.

Die Marktlage ist schwierig und wie aus den Zeitungen zu entnehmen ist, betrifft das die gesamte Branche. Einige Berufskollegen haben die Türen ihrer Molkereien in den letzten Monaten für immer geschlossen. Unter diesen Bedingungen ist es nicht immer einfach, den Blick für das Positive zu wahren. Wir haben uns viele Gedanken gemacht, wie wir aus dieser Situation wieder herauskommen und welche Produkte wohl künftig am Markt abgesetzt werden können.

Weiter fokussieren wir uns nach wie vor auf unser geplantes Umbauprojekt, welches wir euch im letzten Geschäftsbericht bereits vorgestellt haben. Dieses ist aktuell noch bei diversen Ämtern in der abschliessenden Bearbeitung. Durch die Photovoltaikanlage und die Schottetanks könnten wir hier einiges an Kosten einsparen. Damit diese Investition unsere Liquidität nicht noch zusätzlich belastet ist die Voraussetzung für dieses Projekt dass wir es zu 100% fremdfinanzieren können. Zusätzlich sind wir im Gespräch mit der Schweizer Berghilfe bezüglich einer Förderung.

Und so schauen wir positiv in die Zukunft und sind gespannt, was uns das Jahr 2024 noch bringen wird.

Wir bedanken uns an dieser Stelle für euren Rückhalt und euer Vertrauen in unseren Betrieb.

Wir wünschen Ihnen eine gute Zeit

Das Team der Lenk Milch AG