

26. GESCHÄFTSBERICHT GESCHÄFTSJAHR 2024



LENKMILCH
SIMMENTAL



Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	1
Traktanden der Generalversammlung	2
Organe der Gesellschaft	3
Steuerwert der Aktien	4
Jahresbericht des Präsidenten	5
Ehrungen Betriebszugehörigkeit	6
Bilanz per 31. Dezember 2024	7
Erfolgsrechnung 01. Januar bis 31. Dezember 2024	8
Anhang zur Jahresrechnung	9
Revisionsbericht	12
Mehrjahresstatistik	13
Rückblick 2024	14
Ausblick 2025	19

TRAKTANDEN DER GENERALVERSAMMLUNG

26. Generalversammlung der Lenk Milch AG am Freitag, 16.05.2025, 20:15 Uhr im KUSPO

Traktanden	Anträge des Verwaltungsrates
1. Begrüssung	
2. Geschäftsbericht mit Jahresrechnung 2024 und Bericht der Revisionsstelle	Genehmigung des Geschäftsberichtes
3. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzverlustes	Vortrag auf neue Rechnung
4. Entlastung der Organe	Verwaltungsrat und Geschäftsleitung seien in Globo für das Geschäftsjahr 2024 zu entlasten
5. Wahl Revisionsstelle	Antrag: Wiederwahl KMU Revipartner AG
6. Wahl Verwaltungsratsmitglied	Stefan Klopfenstein stellt sich zur Wahl als Nachfolger von Manuel Werren
7. Erneuerungswahlen	Erneuerungswahl Verwaltungsrat
8. Verschiedenes	

ORGANE DER GESELLSCHAFT

Verwaltungsrat	Präsident	von Känel David
Vizepräsident		Werren Manuel
Mitglieder		Selina Schenk
		Luginbühl Christof
		Bühler Marcel
Geschäftsführer		Treuthardt Walter
Vollzeit-Mitarbeiter (ab 50 %)		Beetschen Roland
		Bieri Cedric
		Blaser Rahel
		Gobeli Nicole
		Kaiser Nadja
		Klopfenstein Daniel
		Kretschmar Heiko
		Matti Celia
		Moor Walter
		Müller Sandra
		Schletti Ueli
		Treuthardt Heidi
		Wittwer Maik
		Zeller Barbara

Teilzeit-Mitarbeiter und Aushilfen

Bühler Michelle
Genter Martina
Hildbrandt Erika
Lempen Michael
Minnig Sabrina
Reichenbach Eveline
Reichenbach Jacqueline
Rieder Selina
Trachsel Franziska
Treuthardt Rosmarie
Von Känel Hansruedi
Zürcher Christian

Lehrlinge

Bettschen Julia
Tritten Nadine
Tschabold Barbara

Revisionsstelle

KMU Revipartner AG

Steuerwert der Aktien

Wert gemäss Mitteilung der Kantonalen Steuerverwaltung per 31.12.2023

1 Aktie à nom. CHF 300.00 = Steuerwert brutto per 31.12.2023: CHF 185.00

Dieser Steuerwert kann für die Steuererklärung 2024 verwendet werden.

JAHRESBERICHT DES PRÄSIDENTEN

Werte Aktionärinnen und Aktionäre

Das Geschäftsjahr 2024 war für die Lenk Milch AG sehr herausfordernd. Wir haben wiederum einen Umsatzrekord erzielt, aber viele unerwartete Probleme und Veränderungen zerstörten sämtliche Bemühungen. Mit der Absage von monatlichen Käselieferungen an die Migros im Januar ist unser Absatz von ausgereiftem Käse innerhalb kurzer Zeit weggebrochen. Der mehrjährige Aufbau und Aufwand in diesem Marktsegment hat sich nicht ausbezahlt. Zudem war nach dem 20. Februar die Wintersaison abrupt zu Ende und das schlechte Wetter bis Anfang Juli hat zu einer sehr schwierigen Situation für unser Unternehmen geführt. Weiter hatten wir leider nach über 10 Jahren ohne Probleme mit der Milchqualität, grosse Buttersäureschäden. Dies ist auf die schwierigen Erntebedingungen der Landwirte zurückzuführen. Im Personalaufwand haben Abgänge von Schlüsselpersonen in der Produktion zu überdurchschnittlichen Kosten geführt. Zusammengefasst war die erste Jahreshälfte 2024, wahrscheinlich die schlechteste in der Geschichte des Unternehmens. Dank des enormen Einsatzes unseres Geschäftsführers Walter Treuthard und seinem Team konnten wir ab Mitte Juli sehr gute Geschäfte machen und die grossen Einbussen einigermaßen aufholen. Zum Glück haben bereits 2023 die ersten Gespräche mit Thomas Vogt von der Firma «vom Chäser» (Spirit Market GmbH, Worb) stattgefunden, woraufhin mit der Produktion von aromatisierten Raclette Käse ein neues Geschäftsfeld aufgebaut wurde. Die sehr gute Zusammenarbeit während dem ganzen Jahr hat dazu geführt, dass wir einen Käse Kaufvertrag mit der Firma «vom Chäser» abschliessen konnten. Faire Preise für alle Partner und eine Gesprächskultur auf Augenhöhe zeichnet diese Zusammenarbeit aus. Wir sind Thomas Vogt und Tobias Künzi von der Firma «vom Chäser» sehr dankbar für das entgegengebrachte Vertrauen. Es ist in der Geschichte der Lenk Milch AG das erste Mal, dass wir einen solchen Vertrag abschliessen konnten.

Die Zahlen in der Jahresrechnung sind nicht gut. Sie zeigen die grossen Probleme, welche wir hatten, deutlich auf. Der Cash-Flow ist weit unter den Erwartungen. Ein Umsatzrekord bringt nichts wenn die Kosten zu hoch und die Margen auf den Produkten zu tief sind. Die getroffenen Massnahmen im zweiten Teil des Geschäftjahres haben aber gezeigt, dass wir die Situation wieder im Griff haben. Mit unserem neuen Geschäftspartner «vom Chäser» und den konstanten Bestellungen unseres langjährigen treuen Kunden H&R Gastro AG sind wir im Bereich Engros gut aufgestellt. Mit dem Umbau, den wir nach drei Jahren Vorbereitungszeit nun endlich im Frühling 2025 realisieren können, werden wir effizienter. Der sehr gute Start in die Winter-Saison 2024/25 haben in den Monaten November& Dezember wiederum gezeigt, dass unser Käsefachgeschäft sehr gut funktioniert und sehr gute Verkaufszahlen erzielt. Das Geschäftsjahr 2024 schliessen wir mit einem Verlust von CHF 35'849 ab und uns ist einmal mehr bewusst, wie schnell sich die Situation innerhalb kurzer Zeit verändern kann. Mit den eingeleiteten Veränderungen sind wir überzeugt, dass wir wieder konstante Zahlen erreichen werden.

Ich danke unserem Geschäftsführer Walter Treudhardt für seinen Einsatz, Mut und für sein Durchhaltevermögen. Die Herausforderungen waren oftmals sehr schwierig. Du hast mit Optimismus und Kampfgeist gezeigt, dass schwierige Situationen zu bewältigen sind. Dem Team im Chromen und im Verkaufsladen gebührt ebenfalls ein grosser Dank. Allen Kunden, welche unsere Produkte kaufen und treu zur Lenk Milch AG stehen, danke ich ebenfalls. Den Milchlieferanten wünsche ich bessere Erntebedingungen im 2025 und danke für die Bemühungen und Aufwände, die während der Buttersäure-Problematik gemacht wurden. Dem Verwaltungsrat möchte ich für die Loyalität und konstruktive Zusammenarbeit in diesem schwierigen Geschäftsjahr danken.

Aus Gründen der Nachhaltigkeit haben wir wie bereits in den Vorjahren beschlossen, den Geschäftsbericht nicht in gedruckter Version beizulegen. Er ist jedoch ab Anfang Mai auf unserer Homepage www.lenk-milch.ch unter der Sparte «über uns» aufgeschaltet. Falls dennoch jemand den Bericht in Papierform möchte, könnt ihr euch gerne bei uns melden.

Wir würden uns freuen, möglichst viele von euch an unserer Generalversammlung begrüßen zu dürfen und wünschen euch bis dahin alles Gute.

Viele Grüsse



David von Känel, Verwaltungsratspräsident

EHRUNGEN BETRIEBSZUGEHÖRIGKEIT

2024 gratulieren wir folgenden Personen zur langjährigen Betriebszugehörigkeit:

- Heiko Kretschmar arbeitet seit 10 Jahren bei uns in der Produktion
- Christian Zürcher ist ebenfalls seit 10 Jahren bei uns als Chauffeur im Einsatz

Alle genannten Mitarbeiter erhalten, wie es in unserem Gesamtarbeitsvertrag geregelt ist, je nach Betriebszugehörigkeit ein kleines Geschenk. Dies besteht wahlweise aus einer Sonderzahlung oder zusätzlichen Ferientagen.

Wir danken all unseren Angestellten für Ihren täglichen Einsatz in unserem Betrieb.

BILANZ PER 31. DEZEMBER 2024

Bilanz

AKTIVEN	31.12.2024		31.12.2023	
Umlaufvermögen	CHF		CHF	
Flüssige Mittel	4'810.14		9'133.15	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	515'029.20		411'587.00	
Übrige kurzfristige Forderungen	64'244.60		52'247.29	
Aktive Rechnungsabgrenzungen / Vorauszahlungen	14'826.50		36'502.50	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	897'860.00		971'230.00	
Total Umlaufvermögen	1'496'770.44	40%	1'480'699.94	39%
Anlagevermögen				
Mobile Sachanlagen	581'600.00		621'000.00	
Finanzanlagen	13'840.00		13'840.00	
Liegenschaft Dorf	1'220'111.45		1'220'111.45	
Liegenschaft Krommen	3'496'287.40		3'493'151.85	
Liegenschaft Jaunpass	281'684.15		281'684.15	
- Abschreibung Liegenschaften	-3'325'807.25		-3'325'807.25	
Immobilie Sachanlagen	1'672'275.75		1'669'140.20	
Immaterielle Werte	200.00		200.00	
Total Anlagevermögen	2'267'915.75	60%	2'304'180.20	61%
TOTAL AKTIVEN	3'764'686.19	100%	3'784'880.14	100%
PASSIVEN				
Fremdkapital	CHF		CHF	
Schulden aus Lieferungen und Leistungen	635'503.11		651'817.29	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	905.92		1'051.95	
Passive Rechnungsabgrenzungen	113'070.02		115'106.24	
Total kurzfristige Verbindlichkeiten	749'479.05		767'975.48	
Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	244'992.50		232'122.27	
Total kurzfristiges Fremdkapital	994'471.55		1'000'097.75	
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'382'594.15		1'369'194.15	
Total langfristiges Fremdkapital	1'382'594.15		1'369'194.15	
Total Fremdkapital	2'377'065.70	63%	2'369'291.90	63%
Eigenkapital				
Aktienkapital	1'170'000.00		1'170'000.00	
Reserven	43'400.00		43'200.00	
Gewinnvortrag	202'938.24		199'928.71	
Jahresergebnis	-27'597.75		3'209.53	
Eigene Aktien	-1'120.00		-750.00	
Total Eigenkapital	1'387'620.49	37%	1'415'588.24	37%
TOTAL PASSIVEN	3'764'686.19	100%	3'784'880.14	100%

ERFOLGSRECHNUNG 01. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2024

Erfolgsrechnung

	01.01.-31.12.2024		01.01.-31.12.2023	
	CHF		CHF	
Betriebsertrag Lenk				
Erlös Verkaufsladen Dorf	1'261'577.48		1'199'979.41	
Erlös Gastronomie und Detailhandel	958'656.33		887'351.84	
Erlös Engros	1'343'544.37		1'276'414.82	
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	3'563'778.18	92.6%	3'363'746.06	92.0%
Betriebsertrag Jaunpass				
Erlös Verkaufsladen	285'838.70		295'594.35	
Erlösminderungen	-1'665.38		-1'443.85	
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	284'173.32	7.4%	294'150.50	8.0%
Total Nettoerlöse	3'847'951.50	100.0%	3'657'896.56	100.0%
Aufwand Handelswaren und Milch				
Aufwand Handelswaren	835'958.98		696'824.18	
Aufwand Milchrechnung Lenk	903'660.70		879'904.95	
Aufwand Milchrechnung Jaunpass	101'635.30		153'116.10	
Total Aufwand Handelswaren und Milch	1'841'254.98	47.9%	1'729'845.23	47.3%
BRUTTOGEWINN I	2'006'696.52	52.1%	1'928'051.33	52.7%
Personalaufwand				
Löhne und Gehälter	1'055'329.05		928'327.80	
Leistungen Dritter	-8'828.30		-14'931.25	
Sozialleistungen / Sonst. Personalaufwand	138'891.35		117'854.30	
Total Personalaufwand	1'185'392.10	30.8%	1'031'250.85	28.2%
BRUTTOGEWINN II	821'304.42	21.3%	896'800.48	24.5%
Übriger betrieblicher Aufwand				
Raumaufwand	232'527.20		223'539.75	
Verpackungsmaterial	140'679.75		85'564.82	
Unterhalt Einrichtungen	91'487.32		73'827.90	
Fahrzeugaufwand	18'643.30		12'470.30	
Verwaltungsaufwand	71'052.11		73'483.25	
Werbeaufwand	25'979.80		37'619.95	
Allgemeiner Betriebsaufwand	151'575.00		121'258.05	
Total übriger betrieblicher Aufwand	731'944.48	19.0%	627'764.02	17.2%
Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)	89'359.94	2.3%	269'036.46	7.4%
Abschreibungen	87'003.65	2.4%	194'689.43	5.3%
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	2'356.29	0.1%	74'347.03	2.0%
Finanzaufwand	38'250.39		34'757.75	
Finanzertrag	-45.25		-3.90	
Total Finanzerfolg	38'205.14	1.1%	34'753.85	1.0%
Betriebliches Ergebnis vor Steuern	-35'848.85	-0.9%	39'593.18	1.1%
Ausserordentlicher Ertrag	-8'683.65		-7'766.75	
Ausserordentlicher Aufwand	0.00		46'180.85	
Veränderung Delkreder / Debitorenverluste	133.80		-2'600.00	
Total Ausserordentlicher Erfolg	-8'549.85	-0.2%	35'814.10	1.0%
Steuern	298.75		569.55	
Jahresergebnis	-27'597.75	-0.7%	3'209.53	0.1%

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

Anhang der Jahresrechnung

Allgemeine Angaben

Firma/Name, Rechtsform, Sitz

Lenk Milch AG, Rawilstrasse 1, 3775 Lenk
Unternehmens-Identifikationsnummer: CHE-107.204.952

Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen lag im Berichtsjahr wie im Vorjahr unter 50.

Name der Revisionsstelle

KMU Revipartner AG, 3780 Gstaad

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Bilanz und Erfolgsrechnung

	31.12.2024	31.12.2023
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	CHF	CHF
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen brutto	535'529.20	432'087.00
- Delkrede	-20'500.00	-20'500.00
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen netto	515'029.20	411'587.00
Übrige kurzfristige Forderungen	CHF	CHF
Guthaben Verrechnungssteuer	-	-
Guthaben Mehrwertsteuer	-	5'998.77
Total übrige kurzfristige Forderungen	-	5'998.77
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	CHF	CHF
Handelswaren	276'790.00	268'920.00
Fertigprodukte	612'320.00	697'400.00
Rohmaterial und Hilfsstoffe	53'700.00	39'960.00
Verpackungsmaterial	85'050.00	94'950.00
- privilegierte Warenreserve	-130'000.00	-130'000.00
Total Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	897'860.00	971'230.00
Finanzanlagen	CHF	CHF
49 Anteilscheine Genossenschaft Lenk Bergbahnen	12'740.00	12'740.00
1 Anteilschein Fromarte	900.00	900.00
1 Anteilschein Raiffeisenbank	200.00	200.00
Total Finanzanlagen	13'840.00	13'840.00
Immaterielle Werte	CHF	CHF
Markenrechte Käseproduktion	200.00	200.00

Anhang der Jahresrechnung

Verpfändung von Aktiven zur Sicherung eigener Verpflichtungen

	CHF	CHF
Grundpfandrechte nominell hinterlegt zur Sicherung beanspruchte Hypotheken	2'031'788.00	2'031'788.00
	2'031'788.00	2'031'788.00
	1'275'000.00	1'213'600.00

Es handelt sich dabei um Sicherstellungen für verzinsliche Verbindlichkeiten.

Eigene Aktien

	CHF	CHF
Bestand 01.01.: 46 Stück (VJ: 41 Stück)	750.00	-
Veränderung 3 Stück (VJ: 5 Stück)	370.00	750.00
Bestand 31.12.: 49 Stück (VJ: 46 Stück)	1'120.00	750.00

Im Jahr 2024 wurden drei eigene Aktien zurück genommen.

Im Jahr 2023 wurden zwei eigene Aktien übertragen.

Verbindlichkeiten aus Mietvertrag

Für die Ladenlokalitäten an der Rawilstrasse 1 besteht ein Mietvertrag mit einer Laufzeit vom 15.10.2016 - 14.10.2031 und einer Jahresmiete von CHF 79'000 (exkl. MWST und Nebenkosten)

Verbindlichkeiten aus Baurechtsvertrag

Auf der Liegenschaft Jaunpass (Alpkäsereigebäude) besteht an einer Teilfläche des Bodengrundstückes ein Baurecht bis zum 30. September 2099. Das Baurecht wird ab 01.01.2022 jährlich mit einem Zins von CHF 1'569 entschädigt.

Schulden aus Lieferungen und Leistungen

	CHF	CHF
Total Schulden aus Lieferungen aus Leistungen	635'503.11	651'817.29
davon gegenüber Verwaltungsräten der Gesellschaft	12'476.75	17'146.01

Passive Rechnungsabgrenzungen

	CHF	CHF
Total Passive Rechnungsabgrenzungen	113'070.02	115'106.24
davon gegenüber Verwaltungsräten der Gesellschaft	-	-

Bruttodarstellung Aufwand Milchrechnung inkl. Jaunpass

	CHF	CHF
Milchverkauf	-887'262.90	-1'032'680.15
Verkäsungszulagen	-158'164.85	-163'820.55
Milcheinkauf Landwirte	2'018'524.05	2'198'142.30
Lobag Verbandsabgaben	32'199.70	31'379.45
Total Aufwand Milchrechnung inkl. Jaunpas	1'005'296.00	1'033'021.05

Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens

	CHF	CHF
Abschreibung mobile Sachanlagen inkl. Jaunpass	87'003.65	155'019.23
Abschreibung Wertschriften	-	4'410.00
Abschreibung immobile Sachanlagen inkl. Jaunpass	-	35'060.20
Abschreibung Immaterielle Werte inkl. Jaunpass	-	200.00
Total Abschreibungen und Wertberichtigungen	87'003.65	194'689.43

Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

Unter den langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten ist ein Covid-Kredit enthalten.

Die Lenk Milch AG hat im Jahr 2020 einen verbürgten COVID-19-Kredit von Total CHT 155 in Anspruch genommen. Dieser wird seit dem 01.04.2023 zu einem Satz von 1.5% verzinnt.

Gemäss der getroffenen Kreditvereinbarung wird erstmals per 30.09.2022 eine halbjährlich fällige Amortisation gefordert. Da die Lenk Milch AG nicht das gesamte Kredit-Volumen ausbezahlt erhalten hat, erfolgt die erste liquiditätsbelastende Amortisation später.

Anhang der Jahresrechnung

Erläuterungen zu Positionen und ausserordentlichen Posten der Erfolgsrechnung

Der a.o. Ertrag über CHF 8'683.65.20 enthält die periodenfremde Rückerstattung des Energiemodell Fromarte.

Der a.o. Aufwand des Vorjahres enthält eine Stromnachforderung 2016 - 2022 des Vermieters.

Der a.o. Ertrag des Vorjahres enthält die periodenfremde Rückerstattung des Energiemodell Fromarte.

Antrag Gewinnverwendung	31.12.2024	31.12.2023
Zur Verfügung der Generalversammlung stehen	CHF	CHF
Gewinnvortrag Vorjahr	202'938.24	199'928.71
Jahresergebnis	-27'597.75	3'209.53
Total Bilanzgewinn	175'340.49	203'138.24
Antrag des Verwaltungsrates	CHF	CHF
Zuwendung an gesetzliche Reserven	-	200.00
Vortrag auf neue Rechnung	175'340.49	202'938.24
Total Gewinnverwendung	175'340.49	203'138.24

REVISIONSBERICHT



UID CHE-100.874.347

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

an die Generalversammlung der

Lenk Milch AG, Lenk im Simmental

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Lenk Milch AG für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Gstaad, 28.03.2025

KMU Revipartner AG

Qualified Electronic Signature - CH (2in50)

Linda Bieri Von Loh

28.03.2025

deep

Linda Bieri
zugelassene Revisorin
Leitende Revisorin

Qualified Electronic Signature - CH (2in50)

Markus Reinle

28.03.2025

deep

Markus Reinle
zugelassener Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang)
- Antrag des Verwaltungsrats über die Verwendung des Bilanzgewinns

MEHRJAHRESSTATISTIK

MEHRJAHRESSTATISTIK

	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020	Rechnung 2019	Rechnung 2018	Rechnung 2017	Rechnung 2016	Rechnung 2015
Erlös Verkaufsladen Dorf Lenk	1261577	1199979	1250527	1314133	1085504	1086450	1087857	1033971	805231	786262
Erlös Gastronomie und Detailhandel Lenk	958656	887352	911630	813964	1054818	805744	761631	744933	735307	752086
Erlös Engros Lenk	1343544	1276415	1226804	1088551	1183988	1045108	886889	866483	953778	884001
Erlös Verkaufsladen Jaunpass	284173	294151	235739	140032						
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	3847952	3657897	3624700	3356680	3324310	2937302	2736377	2645387	2494316	2422349
Aufwand Handelswaren	835959	696824	672298	602411	845216	763656	663202	547972	498566	506470
Aufwand Milchrechnung Lenk	903661	864269	887348	723747	674741	562078	534608	475260	403862	432211
Aufwand Milchrechnung Jaunpass	101635	153116	124190	111114						
Bruttogewinn I	2'006'697	1'943'688	1'940'863	1'919'408	1'804'354	1'611'568	1'538'566	1'622'155	1'591'888	1'483'668
Mitarbeiteraufwand	1'185'392	1'031'251	1'035'956	966874	861775	803685	798664	908112	853910	829951
Bruttogewinn II	821'304	912'437	904'907	952'534	942'638	807'883	739'903	714'043	737'977	653'717
Übriger betrieblicher Aufwand	731944	627764	613524	543535	532276	500531	527308	514713	452016	372754
Betrieblicher Cash-Flow	89'360	284'673	291'382	408'999	410'362	307'352	212'595	199'330	285'961	280'963
Nachzahlung Milchgeld	0	15636	14273	31615	46126	37658	28903	24448	84802	81271
Abschreibungen	87004	194689	260033	334416	317906	212278	168469	98104	156875	197816
a. o. Aufwand (+) und Ertrag (-)	38205	71138	13652	37983	17781	30317	8877	117132	41218	0
GESAMTERGEBNIS	-35'849	3'210	3'423	4'985	28'550	27'099	6'346	-40'355	3'066	1'877
Entwicklung Umsatz zum Vorjahr	5%	1%	8%	1%	13%	7%	3%	6%	3%	n. a.
Entwicklung Umsatz seit 1999/00	164%	151%	149%	131%	128%	102%	88%	82%	71%	66%
Entwicklung Cash-Flow zum Vorjahr	-69%	-2%	-29%	0%	34%	45%	7%	-30%	2%	n. a.

RÜCKBLICK 2024

Das Jahr 2024 hat uns viele Herausforderungen gestellt und war vielleicht das schwierigste Jahr in der Geschichte der Lenk Milch AG.

Der Käsemarkt ist angespannt und die nachgefragten Produkte haben sich geändert.

Sehr getroffen haben uns die Verluste bei der Migros. 8 Tonnen Käse, welcher bereits produziert war, wurde nicht abgenommen und musste neu am Markt platziert werden. Dies ist in dieser Menge so kurzfristig fast nicht möglich (zumindest nicht zu einem fairen Preis). Und so haben wir viel Käse zu einem tiefen Preis nach Deutschland verkaufen müssen. Das schmerzt, die fehlende Marge zeigt sich deutlich in unserem Jahresabschluss. Unsere Liquidität wurde hierdurch stark belastet.

Wir haben diesen Anlass genutzt, um unseren Produktionsschwerpunkt grundsätzlich zu



überdenken. Die lange gereiften Hartkäse kosten uns viel in der Pflege und binden die Liquidität teils über Jahre. Zudem wird der Absatz immer schwieriger. Schon in den letzten Jahren haben wir immer mehr an aromatisierten Raclettekäsesorten getüftelt und unser Sortiment stetig ausgebaut.



Parallel dazu hat sich für uns mit unserem langjährigen Käsehandelspartner «vom Chäser» eine grosse Tür aufgetan. Er machte uns das Angebot, eine gegenseitige Vereinbarung abzuschliessen und unsere Zusammenarbeit somit stark auszubauen und zu stärken. Noch nie hatte die Lenk Milch AG so eine Chance. Die Zusammenarbeit mit «Vom Chäser» zeichnet sich durch ein Miteinander auf Augenhöhe und faire Preise für alle Seiten aus.

Hauptsächlich geht es hier um den Verkauf von Raclettekäse in allen möglichen Sorten. Wir profitieren von unseren Erfahrungen der letzten Jahre und haben die Produktion hier stark ausgebaut. Die ersten grossen Posten haben unseren Keller bereits im Herbst verlassen.





Und auch in unserem Ladengeschäft sind viele unserer eigenen Raclettesorten mittlerweile ganzjährig erhältlich.

Wir haben das Gefühl, endlich auf dem richtigen Weg zu sein und freuen uns auf viele weitere Raclette – Experimente. So gab es zum Beispiel auch schon Cervelat-Raclette in unserer Verkaufstheke.

Ein weiteres grosses Problem Anfang 2024 hatten wir mit Buttersäuresporen in der Milch. Dies kommt unter anderem durch die wetterbedingt schwierigen Erntebedingungen der Milchproduzenten im vergangenen Jahr. Durch die Buttersäure ergibt sich eine Gärung, welche



den Käse aufbläht, zerreisst und ungeniessbar macht. Wir mussten hier eine grosse Menge Käse entsorgen. Auch dies ist wesentlicher Punkt welcher deutlich in unserer Jahresbilanz ersichtlich ist und unsere Liquidität enorm belastet hat.

Mittlerweile sind es noch einzelne Produzenten mit Problemen in diesem Bereich. Wir beproben die Milch regelmässig und versuchten mit einer Infoveranstaltung und Gesprächen die Probleme zu orten und mögliche Lösungen zu finden. In der Gesamtmilch haben wir das Problem aktuell im Griff und wir hoffen auf bessere Erntebedingungen im kommenden Sommer.

Zum Glück gab es aber auch viele schöne Momente im Jahr 2024.



Unter anderem haben wir mit dem «Lenky» eine erfolgreiche Produktneuheit kreiert und eingeführt. Der Joghurtdrink ist in den Sorten Mocca, Erdbeere und Mango erhältlich und wurde sehr gut am Markt angenommen. Wir liefern ihn sogar bereits an erste Detaillisten in der Region.

Auch bei der Chäs Chilbi unsers Partners «vom Chäser» haben wir wieder mit einem Stand teilgenommen und konnten uns und unser Sortiment präsentieren. Weiter waren wir an der BEA, am Cheese Festival Thun, an den Käsefesten Huttwil und Luzern und am Chlousemärit in Matten mit einem Märitstand vertreten.





Erstmals haben wir im September ein grosses Chüjer-Fest auf dem Jaunpass organisiert. Mit Feierabendbier am Freitag, Party am Samstag und Brunch am Sonntag haben wir volles Programm geboten. Das Wetter spielte mit und wir können auf ein schönes Fest zurückblicken. Wer weiss – vielleicht gibt es ja eine Wiederholung?

Im Bereich Ausbildung hat Cedric Bieri die Lehre zum Milchtechnologe erfolgreich abgeschlossen. Cedric bleibt uns noch bis zum Beginn seiner Landwirtschaftslehre im Sommer 2025 erhalten, was uns sehr freut. Lieber Cedric – wir gratulieren dir von Herzen zu deiner erfolgreichen Prüfung. Danke für deinen Einsatz, den du bei uns tagtäglich erbringst!





Einen weiteren Erfolg durften wir an der ALP 24 einfahren. Es handelt sich hier um einen Wettbewerb unter Produkten aus dem gesamten Alpenraum (länderübergreifend). Unser Kräuterbergkäse hat unter vielen Produkten den 1. Platz gemacht und eine Goldmedaille gewonnen – ein grosser Erfolg!

Abgeschlossen haben wir das Jahr als Team mit einem gemeinsamen Weihnachtsessen im Alphüttli. Bei Raclette und Tischgrill haben wir das Jahr gemütlich gemeinsam ausklingen lassen – schön wars.



AUSBLICK 2025

Das Jahr 2025 ist schon einige Monate alt und unser lange geplantes Umbauprojekt ist in vollem Gange. Wir konnten bereits die grossen Schottetanks hinter der Käserei errichten und vom Dach erstrahlt unsere neue PV-Anlage. Im Innenraum entstehen derzeit gesetzkonforme Umkleideräume sowie einen Aufenthaltsraum und ein Technikraum im OG der Käserei. Der Eingang wurde neu durch eine Aussen-Metalltreppe gelöst. Sie führt einem zuerst durch die Umkleideräume und dann in die Käserei. Diese Hygieneschleuse war schon lange dringend notwendig.

Durch die neuen Tanks können wir viel effizienter produzieren und sparen gleichzeitig einiges an Transportkosten ein. Gemeinsam mit der selbst gewonnen Energie vom Dach sollte sich diese Investition schnell bezahlt machen.

Durch die Partnerschaft mit «vom Chäser» hat sich für uns ein neuer Absatzkanal eröffnet und aktuell sind wir auf Hochtouren am produzieren für den nächsten Herbst.

In der Alpkäserei Jaunpass wird Maik Wittwer wieder das Zepter über den Sommer übernehmen und feinen Alpkäse produzieren. Das Beizli und Lädeli hat an den schönen Wochenenden bereits geöffnet und freut sich immer über Gäste.

Dank diesen positiven und tollen Veränderungen schauen wir sehr positiv in die Zukunft und sind gespannt, was uns das Jahr 2025 noch bringen wird.

Wir bedanken uns an dieser Stelle für euren Rückhalt und euer Vertrauen in unseren Betrieb – gerade auch in schwierigen Zeiten.

Das Team der Lenk Milch AG